

# Una Reserva de Ejército Reorganizada: Importante y Alistada

General de División Max Baratz, Reserva del Ejército de EE.UU.

Tomado de la revista *ARMY*, número de octubre de 1997.

**H**OY EN DÍA, la Reserva del Ejército de los EE. UU. es una fuerza en proceso de cambio que ha sido sometida a modificaciones—modernizada, con una línea más relevante, lista y dispuesta para entrar en combate—y ahora acondicionada para las misiones militares del Siglo XXI. La Reserva del Ejército ha concluido la reorganización y renovación de su estructura de mando y control, al reducir los 20 Comandos de la Reserva del Ejército con bases en el territorio continental de los EE.UU., a 10 Comandos de Apoyo Regionales con misiones de apoyo y de administración del entrenamiento y alistamiento de las Unidades de Reserva del Ejército según las bases regionales específicas, preparándolos para la guerra.

Las antiguas 14 divisiones de entrenamiento de la Reserva del Ejército que durante la Guerra Fría tuvieron la misión de entrenar a miles de soldados que se alistaron en las Fuerzas Armadas han sido reorganizadas y reestructuradas en siete divisiones (entrenamiento institucional) y cinco divisiones de ejercicios. Cada una tiene la misión actualizada de entrenar a los soldados que provienen de todas los organismos adscritos del Ejército conforme al sistema de formación del Ejército Total y de efectuar el entrenamiento y alistamiento para tiempos de guerra del apoyo de combate de las Unidades de Apoyo de servicio de Combate de la Guardia Nacional del Ejército y de la Reserva del Ejército.

El año fiscal 1997 representa el año que antecede al último año de la reducción de la Reserva del Ejército en sus efectivos finales, de un total de 319.000 soldados en el año fiscal de 1989 a 208.000 en el año fiscal de 1998, una reducción de personal de un 35 por ciento. Las partidas presupuestarias también fueron reducidas a un ritmo similar. Durante este mismo período, además de reestructurar la división de entrenamiento y los Comandos de la Reserva del Ejército, la Reserva del Ejército se hizo inactiva y transfirió todas sus formaciones de maniobra de combate y la mayoría de sus

unidades de aviación; y reestructuró su competente núcleo de apoyo de combate y las organizaciones de apoyo de servicio de combate para responder a los nuevos requerimientos operativos y doctrinales, incluyendo la proyección del poder continental y el apoyo a contingencias.

En realidad, la Reserva del Ejército de hoy en día, está evolucionando para responder a las demandas que impone el mundo—un mundo de cambios dinámicos y totalmente diferente de los vestigios de la Guerra Fría. Este nuevo mundo no sólo necesita un cambio en nuestras misiones militares, también exige que cambiemos nosotros adaptando nuestros procesos de administración interna, es decir, cómo organizarnos, entrenarnos, apoyarnos, movilizarnos, equiparnos y cómo desplegar nuestras fuerzas. Para triunfar en este mundo tan cambiado, debemos mantenernos al tanto de las necesidades militares del país.

Como evidencia de los continuos cambios, la Reserva del Ejército reducirá el tamaño de su fuerza aún después del Año Fiscal de 1998. La Revisión Cuadrienal del Ministerio de Defensa (QDR) ha establecido una reducción de 208.000 a 205.000 efectivos en el Año Fiscal 2000, con un recorte de 2.000 plazas en el Año Fiscal 2001 y de nuevo en el 2002. Si bien los recortes de efectivos son difíciles para cualquier organización, esto no significa indicio de éxito o calidad; más bien, la estructura y el tipo de unidades en que los efectivos están organizados, además de relevancia, calidad y alistamiento de esta estructura y sus soldados son los factores del éxito para las fuerzas militares de hoy.

La QDR, a través de la estrategia militar nacional actualizada, descripción de misiones y el requerimiento de fuerzas necesarias, y la apreciación de la necesidad de una “revolución en los asuntos comerciales,” demuestra la importancia y necesidad de la Reserva del Ejército de hoy. Las reducciones que efectúa la QDR en los efectivos de la Reserva del Ejército representan

una evolución continua de nuestra fuerza a una más pequeña, más preparada, y más competente y que se dedica diariamente a la tarea del Ejército de los EE.UU. Es por esta razón que podemos afirmar con orgullo que la Reserva del Ejército de hoy, si bien reducida, es una fuerza que ahora, más que nunca, está coronada por el éxito.

La Reserva del Ejército, al igual que otros organismos adjuntos al Ejército de los EE.UU., está enfrentando retos significativos ocasionados por un ambiente de seguridad nacional que ha cambiado, de recursos escasos, y el crecimiento dinámico y rápido de tecnología de información. Diariamente, la Reserva del Ejército usa sus capacidades fundamentales para desempeñar las misiones del Ejército alrededor del mundo como parte de la estrategia militar nacional. Estas capacidades forman una triada de habilidades que utilizan los efectivos de una fuerza de Reserva cuya base es su propia comunidad y que capitaliza de las habilidades relevantes de los civiles y de los soldados.

Esta triada incluye unidades que son parte del combate o de la plataforma de proyección del poder militar y de la base de apoyo, de la base de entrenamiento y los coordinadores del entrenamiento que incluyen a las divisiones de entrenamiento institucional y divisiones de ejercicios, y del personal de aumento de movilización individual (IMAS) y a miembros de la Reserva Individual Preparada (IRR). La triada compensa la proporción significativa de personal y en el ritmo de operación del Ejército activo. En el Año Fiscal de 1996, la Reserva del Ejército compensó con más de 5,8 millones de días hombre el número de personal activo del Ejército, lo máximo de cualquier componente de la Reserva.

La Reserva del Ejército provee personal a la mayoría de los escalones superiores a la división y escalones superiores a las unidades de apoyo de combate y de unidades de combate de Cuerpos de Ejércitos y a las unidades de apoyo de servicio de combate del Ejército de los EE.UU. Normalmente, la Reserva del Ejército de los EE.UU. proporciona unidades de mando y control de apoyo de combate y de apoyo de servicio de combate al Comando Central de los EE.UU., el comando de apoyo del Cuerpo de Ejército para el 1<sup>er</sup> Cuerpo de Ejército, la brigada de ingenieros para el 3<sup>er</sup> Cuerpo de Ejército y la mayoría de las unidades prioritarias de la fuerza de apoyo del Ejército. Además, los comandos de los dos niveles de teatro y las Unidades de Control de Transmisiones del Ejército, los dos Comandos de Área del Teatro del Ejército, la estructura final para los dos Comandos de Área de Teatro del Ejército, y el único Comando de Sanidad que puede desplegarse, provienen de la Reserva del Ejército.

Con el fin de hacer más realista la estrategia militar

que proyecte el poderío de la nación, la Reserva del Ejército de los EE.UU. posee la gama total de recursos necesarios para proyectar un poder de combate terrestre decisivo en cualquier lugar y en cualquier momento. Estos recursos comprenden los centros de reemplazo en los Estados Unidos continentales para administrar el movimiento de individuos al interior del teatro, el despliegue de las brigadas de apoyo para manejar el movimiento de las unidades movilizadas, las unidades de la terminal de transporte que dirigen los puertos necesarios para desplegar fuerzas del Ejército y unidades de apoyo de la guarnición para organizar una fuerza de reacción rápida con el fin de lograr que las instalaciones alcancen el nivel de las plataformas.

Además, la Reserva del Ejército pone en funciona-

---

***El aumento de la movilización individual de la Reserva del Ejército facilitó el refuerzo específico de personal y el aumento de la capacidad para responder a los requerimientos del Departamento de Defensa, del Ejército y del Comandante en jefe, tanto en la paz como en la guerra. A la inversa del grupo de IRR, los IMAs han predeterminado las asignaciones o cargos y están disponibles bajo la autoridad presidencial para ser llamados. Más de 2.000 IMAs han sido movilizados para dar apoyo a las Operaciones Joint Endeavor y Joint Guard.***

---

miento dos de las 15 plataformas de proyección de poder (el Fuerte Dix en Nueva Jersey y el Fuerte McCoy en Wisconsin) las cuales dirigen, validan y despliegan a las unidades movilizadas. La inversión que haga la Reserva del Ejército en la estructura de apoyo al despliegue y a la movilización, paralelamente con nuestra tabla de organización y equipo modificado, en su rol de apoyo le permite al Ejército una solución eficaz y efectiva para una estrategia diferente de la fuerza de proyección de los EE.UU. continentales en un ambiente de pocos recursos.

Nuestras divisiones de entrenamiento institucional, o DIVITs y las divisiones de ejercicio o DIVEXs, aumentan la estructura de entrenamiento del Ejército y dan apoyo al cambio de estrategia militar nacional desde una planificación de movilización total a una parcial. Las siete DIVITs compensan el tiempo

necesario para el entrenamiento del componente activo, efectuando un entrenamiento inicial de entrada, en una estación de la unidad de entrenamiento y desempeña un papel vital en el sistema de instrucción del Ejército Total, al entrenar soldados del componente activo, la Guardia Nacional del Ejército y la Reserva del Ejército de los EE.UU. en el entrenamiento y calificación de la ocupación militar especializada, y el desarrollo de la educación profesional, las cuales incluyen el curso primario de desarrollo del liderazgo, el curso básico de suboficiales, Escuela de Personal de Armas Combinadas y Servicios y el Curso de Mando y Estado Mayor para Oficiales.

Recientemente, a la Reserva del Ejército de los EE.UU. se le asignó una misión mucho más amplia para desarrollar el curso básico de Entrenamiento para Ofi-

---

***En el aspecto interno, la Reserva se mantiene ocupada igualmente. Las unidades de purificación de agua dieron apoyo a las operaciones de socorro para las inundaciones en Dakota del Norte. Los ingenieros en New Hampshire ayudaron a una población a recuperarse de la ruptura de una represa que se llevó la vida de uno de los residentes. En la Reserva de los Indios Navajo en Arizona, los dentistas de la Reserva del Ejército aportaron cuidados dentales que eran necesarios.***

---

ciales de Reserva y campamentos avanzados de verano, otorgándole el apoyo y entrenamiento de liderazgo para con futuros oficiales. Este otoño comenzamos un programa de prueba en tres universidades en las cuales se desempeñarán Oficiales de Reserva de nuestras Divisiones de Entrenamiento como instructores del curso en las universidades.

**N**uestras cinco Divisiones de Ejercicios usan técnicas de entrenamiento en línea para resaltar la eficiencia técnica y táctica de la unidad.

Durante la premovilización, las Divisiones de Entrenamiento utilizan el entrenamiento de brigadas de mando de batalla para conducir y ejecutar el entrenamiento para armas combinadas, unidades de apoyo de combate y apoyo de servicios de combate, utilizando las metodologías de simulación más modernas.

En la mayoría de los casos, estas brigadas facilitan el entrenamiento en la estación local de la unidad. En 1996, nuestras DIVEXs entrenaron a 405 unidades de la Reserva

del Ejército de los EE.UU. y de la Guardia Nacional del Ejército mediante un entrenamiento compartimentado y a 167 unidades mediante el entrenamiento de mando de batalla y de plana mayor en combate.

Si bien habrá unos cuantos que asocien a la Reserva Individual Preparada (IRR) con la Guerra Fría, sin duda ha aumentado a partir de la era de la Guerra Fría. La IRR otorga un aumento considerable y de alta calidad a las capacidades del Ejército, tanto en la paz como en la guerra.

Esta fuerza de casi 320.000, incluye a más de 25.000 soldados, a quienes se les dará de baja dentro de los próximos 24 meses. El Ejército depende en gran escala de este segmento, a menudo conocido como RT12s, RT18s o RT24s, para usarlos como substitutos individuales y reemplazos de las bajas. Estos reservistas necesitan muy poco entrenamiento posterior a la movilización y antes de desplegarse a un teatro de operaciones.

Desde 1990, más de 37.000 soldados participaron en operaciones de contingencia tales como *Desert Storm*, *Just Cause*, *Uphold Democracy*, *Restore Hope* y *Joint Endeavor*.

Durante el mismo período, 3882 soldados IRR participaron en ejercicios de entrenamiento, mientras que otros 67.000 han dado apoyo a las actividades para combatir el narcotráfico, como también a los requerimientos de operaciones y asuntos similares del Comandante en Jefe.

Asimismo, 1.010 soldados han sido llamados al servicio activo para apoyar las emergencias domésticas. Este segmento de la Reserva del Ejército de los EE.UU., es obviamente, también de gran valor.

El aumento de la movilización individual de la Reserva del Ejército facilitó el refuerzo específico de personal y el aumento de la capacidad para responder a los requerimientos del Departamento de Defensa, del Ejército y del Comandante en jefe, tanto en la paz como en la guerra. A la inversa del grupo de IRR, los IMAs han predeterminado las asignaciones o cargos y están disponibles bajo la autoridad presidencial para ser llamados. Más de 2.000 IMAs han sido movilizados para dar apoyo a las Operaciones *Joint Endeavor* y *Joint Guard*.

**S**i bien, en el fondo, esta es una fuerza que se compone de una comunidad de soldados ciudadanos, la Reserva del Ejército es igualmente, un elemento indispensable de la estrategia de proyección de poder global de los EE.UU. Solamente en el Año Fiscal de 1977, los Reservistas del Ejército se desplegaron a más de 70 países en todo el mundo para apoyar a las operaciones militares. Los expertos en asuntos civiles de la Reserva del Ejército, por ejemplo, presentaron seminarios sobre democracia en varias naciones africanas. Estos despliegues son adicionales a los más de 7.000

El sargento Norman M. Gravel del 368º Batallón de Ingenieros, en Manchester, New Hampshire, imparte lecciones de capacitación en levantamiento topográfico al Ejército de Kenia durante el ejercicio *Eastern Castle 96* en África.



Reservistas del Ejército movilizados hasta hoy día para la Operación *Joint Guard* en Bosnia.

En el aspecto interno, la Reserva se mantiene ocupada igualmente. Las unidades de purificación de agua dieron apoyo a las operaciones de socorro para las inundaciones en Dakota del Norte. Los ingenieros en New Hampshire ayudaron a una población a recuperarse de la ruptura de una represa que se llevó la vida de uno de los residentes. En la Reserva de los Indios Navajo en Arizona, los dentistas de la Reserva del Ejército aportaron cuidados dentales que eran necesarios.

Por todos los EE.UU., los Reservistas dictaron clases a niños de edad escolar, mejoraron parques de varias comunidades mientras afianzaron sus habilidades de ingenieros para ir a la guerra, limpiaron el ambiente, dirigieron la palabra a organizaciones cívicas y apoyaron las actividades juveniles tales como la Reunión Internacional de Jóvenes Exploradores celebrada en el Fuerte A.P. Hill, en el Estado de Virginia.

En repetidas ocasiones, cuando los soldados del Ejército se despliegan, los Reservistas van a al lado de los soldados, dándoles un sostenido y ayudándolos con sus destrezas especializadas que no siempre se encuentran en la fuerza activa. A menudo, esta misión se desempeña con poco tiempo de aviso pero siempre con vigor, orgullo y profesionalismo.

Un buen ejemplo es la aviación de la Reserva del Ejército. En las primeras fases de la Operación *Joint Endeavor*, los aviones de ala fija C-12R de la Reserva del Ejército fueron los únicos aviones del Ejército, en servicio activo o de la Reserva, con los medios de apoyo necesarios para entrar y salir de Sarajevo cuando el estado del tiempo era deplorable.

Durante la Operación *Uphold Democracy*, un helicóptero Chinook de la Reserva del Ejército se encontraba entre las últimas fuerzas estadounidenses que salieron de Haití. Si bien una gran parte de los aviones de la Reserva del Ejército fue transferida o se le puso fuera de servicio como resultado de una revisión vertical ascendente, la Reserva del Ejército retuvo las aeronaves más esenciales que representaron una fuerza de prioridad, de gran calidad, y de rendimiento técnico y táctico que le permitió llevar a cabo misiones de apoyo de combate y de apoyo de servicio de combate. Esta fuerza estaba compuesta de dos batallones de helicópteros de ataque con el Apache AH-64A, tres compañías de helicópteros medianos con Chinook CH-47D y cuatro compañías de aviones de ala fija destacadas al teatro de operaciones que vuelan el C-12 junto con sus organizaciones de mando, control y apoyo y que constantemente se moderniza.

Al comenzar el año de 1997, la aviación de la Reser-



Los soldados de la 478ª Compañía de Transportación descargan un camión de la 35ª Brigada de Artillería de Defensa Antiaérea (ADA) del barco estadounidense *Brehm B. Somervell* en el Puerto Hueneme en California, durante la Operación *Patriots Move*. El Comando de Transporte de la 143ª Reserva del Ejército trasladó a la ADA activa del Ejército desde el estado de Washington hasta el Fuerte Bliss en Texas.

va del Ejército está a punto de entrar a la era de los aviones de reacción y añadió los C-35 a nuestra escuadra de ala fija. A finales de 1998, los aviadores de la Reserva volaron seis aviones de reacción. Hoy en día, la Reserva del Ejército es responsable del funcionamiento de los aviones más seguros, más avanzados y ultramodernos que puedan funcionar y sobrevivir en el combate moderno y en otras actividades que se realizan por todo el mundo.

Mientras tanto, en nuestro país, nuestros soldados están dedicados a su misión de la misma manera. El 143º Comando de Transporte de la Reserva del Ejército de los EE.UU. usó, ferrocarriles, embarcaciones y camiones para trasladar a la 35ª Brigada de Artillería de Defensa Antiaérea del Ejército desde el Fuerte Lewis en Washington al Fuerte Bliss en Texas, durante la Operación *Patriots Move*. En la operación mencionada se utilizaron 10 lanchas de desembarco (LCU) 2000, las embarcaciones más modernas de este tipo de que dispone el Departamento de Defensa. Las lanchas de desembarco son un buen ejemplo de cómo el perfeccionamiento, entrenamiento y adquisición se combinan para dar apoyo al Ejército de los EE.UU.

Un buen ejemplo del apoyo al entrenamiento se en-

cuentra en el Océano Pacífico. Nuestro 9º Comando de la Reserva del Ejército en Hawai facilita intérpretes al Comandante en Jefe del Pacífico. Los Reservistas del 426º Batallón de Asuntos Civiles (Defensa Interna Exterior/Guerra no convencional) recientemente condujeron misiones humanitarias en Papúa-Nueva Guinea y en Tailandia, junto con grupos activos de Fuerzas Especiales del Ejército.

Para la Operación *Joint Guard*, los soldados de la Reserva del Ejército mantienen en funcionamiento los puestos de movilización en los EE.UU., reemplazando unidades activas del Ejército en Alemania, y desplegando unidades hacia la vanguardia en Hungría y en Bosnia. Los Reservistas están controlando el tráfico sobre el puente de pontones que atraviesa el Río Sava, están a cargo de la oficina de información conjunta y llevan a cabo una diversidad de actividades civiles y militares.

Un miembro del 221º Destacamento de Prensa y de Relaciones Públicas, la especialista Amanda Griffin, editó a *Mobilization Monitor*, un boletín de noticias del 7º Comando de Reserva del Ejército para los Reservistas del Ejército que se encontraban desplegados. El Sgto. Tracy Schrock, de la 306 Compañía de Operaciones Psicológicas de Los Alamitos, California, fue el revisor de *Herald of Peace*, un periódico publicado en tres idiomas.

El futuro ofrece oportunidades a la Reserva del Ejército de los EE.UU. para aumentar las diversas unidades disponibles que cumplen las misiones del Ejército. Las unidades mixtas, en las cuales los soldados de todos los componentes del Ejército o de otros Servicios militares son una parte de las organizaciones de la Reserva del Ejército de los EE.UU., tienen una gran capacidad para responder. Los soldados de la unidad componente en servicio activo y los que trabajan tiempo completo en la Reserva, que están asignados a estas unidades ofrecen células de reacción inmediata con el fin de reducir el tiempo que necesita el resto de la unidad para movilizarse y desplegarse. Asimismo, la unidad secundaria u organizaciones completas permiten que el componente activo disponga de facilidades mientras retiene la responsabilidad total y al personal administrativo de la unidad en la Reserva del Ejército de los EE.UU.

Por ejemplo, la 310ª Compañía de Dispositivos Químicos (Detección Biológica Integrada) dispone de cuatro pelotones además de la plana mayor de compañía y elementos de apoyo en la Reserva del Ejército de los EE.UU., mientras que un pelotón de operaciones es parte del componente activo. El 3º Comando de Sanidad de la Reserva del Ejército de los EE.UU. contiene 29 plazas del componente activo del Ejército y cerca de 200 plazas de la Reserva del Ejército. Organizaciones que se integran de esta manera, dan margen para que el Ejército amplíe las capa-



El sargento Marcus Surjopolos del 426º Batallón de Asuntos Civiles corre con un grupo de soldados de Papúa-Nueva Guinea cuando están por terminar un curso de obstáculos durante una misión de adiestramiento en esa nación del Pacífico.

ciudades a un costo mínimo de la estructura de la fuerza y utiliza as, los efectivos de cada componente.

Los planes están concebidos para que la Reserva del Ejército de los EE.UU. se integre al IMA y apoye a los hospitales y a las unidades de apoyo de las instalaciones dentro de una sola organización con su respectiva instalación hospitalaria activa.

Construyendo a base del éxito de la coordinación del hospital local del Ejército con el cuidado profesional de la Reserva de los EE.UU., debería incrementarse substancialmente la capacidad atención de la instalación y compensar así el Programa de Atención Médica de la Salud de los Uniformados por Personal Médico Civil (CHAMPUS) como también los costos de cuidados médicos que propicia el personal contratado para ello.

En el Año Fiscal de 1997, la Reserva del Ejército comenzó el Programa de Apoyo al Personal de la Reserva (RASP) con 100 soldados de la Reserva del Ejército de los EE.UU., y con planes para aumentar el personal a 4.000 Reservistas. RASP es un programa de entrenamiento preparado para afianzar el alistamiento de la Reserva del Ejército de los EE.UU., y lograr de los

soldados un entrenamiento completo de destrezas que son vitales para el apoyo a las unidades especializadas de la fuerza. Los soldados se reclutan en RASP, se someten a un entrenamiento inicial de entrada, luego se integran a una unidad activa del Ejército durante el resto de los dos años en servicio activo, en donde contraen la obligación de entrenarse antes de prestar servicio en sus unidades de la Reserva del Ejército por cuatro años.

El servicio activo prolongado permite al soldado completar el Nivel I de entrenamiento de tareas antes, y no después, y regresar a su unidad de Reserva del Ejército a la que esté asignado. A través de RASP, la escasez de personal activo en el Ejército se disminuye, las habilidades para combatir se afianzan y, al concluir el período de adiestramiento, las unidades de la Reserva del Ejército de los EE.UU. reciben el beneficio de ser soldados totalmente adiestrados y competentes para desempeñar la misión.

En el área de la logística, hemos tomado varios pasos para prepararnos para el futuro y encarar las restricciones fiscales, incluso trabajar más eficazmente en mantener y nivelar el equipo. Hemos prepara-

**El sargento William Watson, un sargento instructor de la Reserva del Ejército instruye a un estudiante en el Fuerte Leonardwood, Missouri, sobre el arma antitanque AT4. Además del entrenamiento inicial, las divisiones de entrenamiento de la Reserva del Ejército imparten adiestramiento especializado militar, capacitación profesional e instrucción del Centro de Preparación de Oficiales de la Reserva.**



do programas de reconstrucción y estamos usando mantenimiento de depósitos para modernizar e incorporar nueva tecnología al equipo existente, y asimismo hacemos un reacondicionamiento general.

Un buen ejemplo es nuestro prototipo de vehículo táctico de orugas de tecnología avanzada, un proyecto que comenzamos con un contratista para demostrar cómo las nuevas tecnologías pueden ponerse en práctica en los vehículos del Ejército. El producto final contiene sistemas de aviso temprano de fallas, tecnología de sistemas de posicionamiento global, precalentamiento del bloque del motor y otras tecnologías. Si bien no esperamos ver todas estas innovaciones en ningún otro camión, si anticipamos que, por separado, pondremos en práctica algunas de estas tecnologías en diferentes vehículos.

Estamos usando programas de servicio extensos que abarcan las operaciones para reconstruir o volver a fabricar equipo conforme a las especificaciones o condiciones originales. Tenemos programas para convertir generadores y remolques; para mejorar y reconstruir computadoras; para modernizar los remolques y tanques, para reformar vehículos de oruga de uso múltiple y dotarlos de sistemas de alta velocidad; y para innovar y mejorar la calidad de las embarcaciones y barcos.

Nuestro interés estriba en integrar y determinar las necesidades de artículos de prioridad para el equipo de la Reserva del Ejército que coincidan con el Ejército activo. Otras funciones con las cuales podemos ahorrar

dinero y eficiencia, es a través de la industria, que abarcaría la distribución de piezas, ingeniería y mantenimiento, productos mejorados y sacar ventaja con los nuevos métodos de adquisición y de producción.

Hemos instituido otras prácticas comerciales muy buenas, entre ellas, la disminución de gastos en las instalaciones, y usamos el programa de “comprar inteligentemente” a comerciantes internacionales con tarjetas de crédito autorizadas. A partir del Año Fiscal de 1993, hemos reducido nuestros gastos por la mitad. Estos cubren el alquiler de las instalaciones contratadas, al trasladar las unidades de la Reserva a ciertos sectores de las instalaciones de los componentes activos, consolidando los contratos de arrendamiento y construyendo nuevos centros.

La Reserva del Ejército de los EE.UU. fue la pionera en el desarrollo del sistema de diseño modular, instalado en 1996, para obtener ahorros de larga duración en los gastos de construcción y diseño. Asimismo, la Reserva preparó un sistema automático de administración para ingenieros, que facilitara que la totalidad de la comunidad de ingenieros de la Reserva del Ejército disponga de un método automático para administrar su respectiva instalación desde el inicio de la construcción de los bienes raíces hasta la demolición de los mismos.

Una nueva empresa muy llena de atractivos es el concepto de la Compañía de Transporte adscrita a la Reserva del Ejército (ATC). En tiempo de guerra o en una

emergencia regional, determinadas Compañías de Camiones del Ejército activo se desplegarán en ultramar y llevarán soldados solamente, utilizando para ello, camiones y equipo apostado en el teatro de operaciones. De 15 a 45 días después de haber comenzado un conflicto o surgido una emergencia, una compañía de camiones de la Reserva del Ejército de los EE.UU. se movilizará entonces, pero no llevará camiones, más bien, llevará el equipo de los EE.UU. que dejó atrás la Compañía de Camiones del Ejército activo que se desplegó con anterioridad. En tiempo de paz, cada Compañía de Camiones pero desprovista de los mismos, dispondrá de casi un pelotón de vehículos y remolques que le han sido asignados para el adiestramiento.

Cuando se necesite una compañía completa de equipo, la ATC enviará soldados a otras unidades en el área con equipo similar para el entrenamiento o para pedir "prestado" el equipo. Los planes estipulan que para octubre del año 2003, se disponga de ocho compañías de camiones que no tienen camiones (la primera se activará durante el Año Fiscal de 1998).

La idea es que una ATC facilita que la Reserva del Ejército mantenga camiones a un costo mínimo (se necesita tener menos equipo a mano) se usa más provechosamente el equipo que tiene a mano el Ejército y se evita la necesidad de tener dos flotas completas de camiones (una activa, una en la Reserva).

La reingeniería de la Reserva del Ejército continuó en 1998, cuando organizamos al Comando de Personal de la Reserva del Ejército de los EE.UU. (ARPERSCOM) para consolidar las funciones administrativas de cuatro organismos en uno. Esta acción implicaba una reducción de más de 500 espacios para personal militar en el mundo y la eliminación de una importante instalación arrendada.

Tales recortes son posibles cuando se vuelve a estructurar los métodos de trabajo y se integra una tecnología perfeccionada en estos métodos.

Dos iniciativas automáticas en el Comando de Personal de la Reserva del Ejército están ahora en pleno apo-

geo. La primera consiste en el sistema de administración de archivos electrónicos de personal (PERMS), que convierte el papel y los archivos de microficha en datos electrónicos. La segunda es el puesto de trabajo integrado, es decir, que combina las procesadoras de palabras, los formularios electrónicos y otros servicios para mejorar el servicio al cliente, e incorporar los archivos automáticos de PERSCOM en los puestos de trabajo de los oficiales de administración de personal y, desde ahí, hasta el soldado y comandantes.

**N**os sentimos orgullosos del tesonero trabajo hecho por los soldados de la Reserva del Ejército, del personal civil y de sus familiares durante la reorganización que ha tenido lugar en los dos últimos años. Esto ha sido un proceso desafiante y a veces, difícil. Si bien, la Reserva del Ejército ha sido reducida, está mejor adiestrada, preparada y más sobresaliente que en todas las épocas de su historia.

Nuestro apoyo al Ejército de los EE.UU. en Asia Sudoriental, en Haití, Bosnia y Europa, América Central y del Sur, en el Pacífico y en nuestro territorio es legendario. Más de dos tercios de las fuerzas del componente de la Reserva que se movilizaron para la operación en Haití provenían de la Reserva del Ejército; hasta la fecha, casi tres cuartos de todas las fuerzas del componente de la Reserva que se movilizaron para las Operaciones *Joint Endeavor* y *Joint Guard* han sido soldados de la Reserva del Ejército.

Las modificaciones que hemos incorporado en la organización de la fuerza, los recursos que hemos preparado además de la experiencia adquirida en los últimos años, han colocado a la Reserva del Ejército en una posición muy avanzada hacia el Siglo XXI. Aún tenemos retos que enfrentar más adelante, reclutar y retener personal, para mencionar algunos cuantos. En calidad de Reserva del Ejército, sin embargo, siempre seremos valiosos para el Ejército de los EE.UU. como una fuerza adiestrada, lista e importante que se dedica diariamente al lema de servir a la patria. **MR**

---

*El general de división Max Baratz pasó a ser Jefe de la Reserva del Ejército y Comandante General del Mando de la Reserva del Ejército (USARC) en mayo de 1994 tras haber desempeñado el cargo de subcomandante de USARC desde agosto de 1991. El general Baratz recibió su comisión por conducto del Centro de Preparación de Oficiales para la Reserva (ROTC) en 1956, donde sirvió en el Ejército activo como jefe de pelotón en el 3er Batallón del 18º Regimiento de Infantería en el Fuerte Riley, Kansas, hasta que entró a la Reserva del Ejército en 1957. Desempeño varias jefaturas de pelotón hasta que tomó el mando de la Compañía E, 2º Batallón 3er Grupo de Adiestramiento de Ingenieros. Fue oficial de estado mayor en el Batallón 863 de Ingenieros (Construcción) de 1962 a 1966, luego desempeñó el cargo de oficial de operaciones para la Brigada 416ª de Ingenieros antes de retornar al Batallón 863 en marzo de 1970 como comandante de batallón, cargo que desempeñó hasta marzo de 1972. Fue asignado al Comando 416 de Ingenieros por los 15 años siguientes, donde sirvió como subjefe de estado mayor para abastos y mantenimiento, subjefe de estado mayor de operaciones, jefe de estado mayor, comandante suplente de estado mayor y comandante general. En marzo de 1987, pasó a ser el subcomandante auxiliar general para los Asuntos de la Reserva en el Comando de las Fuerzas del Ejército de los EE.UU.*